

OPERATIONAL RISK MANAGEMENT (ORM)â MATRIX â CUBE / SCALE / PLAN

Description

H TUV Austria Hellas Ï Î±Ï Î¿Ï Ï Î¹Î¬Î¶ÎµÎ¹ Ï Î¿ ÎºÎ±Î¹Î¹Î½Î¿Ï Ï Î¼Î¿ ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï Î¹ÎºÏ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î±, â â OPERATIONAL RISK MANAGEMENT / Î Ï Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î·Ï Î¹Î±ÎºÎ®Ï Î Î¹Î±Ï ÎµÎ¯Ï Î¹Ï Î·Ï Ï Î·Ï Î Ï Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï Ï Î·Ï Î±Ï â â Ï Î¿Ï ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎºÎ±Ï Î¬Î»Î»Î·Î»Î· ÎºÎ±Î¹ Î´Ï Î½Î±Ï Î±Î¹ Î½Î± ÎµÏ Î±Ï Î¼Î¿Ï Ï ÎµÎ¯ Ï Îµ Ï ÎµÏ Î¹Ï Ï Ï Ï ÎµÎ¹Ï Î´Î¹Î±Ï ÎµÎ¯Ï Î¹Ï Î·Ï Î²Î¹Î¿Î¼Î·Ï Î±Î½Î¹ÎºÏ Î½, ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î·Î¼Î±Ï Î¹ÎºÏ Î½, Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ Î½ ÎºÎ±Î¹ ÎºÎ¿Î¹Î½Ï Î½Î¹ÎºÏ Î½ ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï Î½ ÎºÎ±Î¸Ï Ï ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Ï Î±Ï Ï Ï Ï Ï Î¿Î½Î± ÎºÎ±Î¹ Ï Î¿Î¹Î¿Ï Î¹ÎºÎ® ÎºÎ±Î¹ Ï Î¿Ï Î¿Ï Î¹ÎºÎ®.

Î Î¹Ï Î±Î³Ï Î³Î® Ï Ï Î¿ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î±

Î£Ï Ï Ï Î¿Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¿Î³Ï Î¬Î¼Î¼Î±Ï Î¿Ï ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î½Î± Î±Î½Ï Î¹Î»Î·Ï Î¸Î¿Ï Î½ ÎºÎ±Î¹ Î½Î± Î´Î¹Î±ÎºÏ Î¯Î½Î¿Ï Î½ Î¿Î¹ Ï Ï Î¼Î¼ÎµÏ Ï Ï Î¿Î½Ï ÎµÏ Ï Î¹Ï Ï Î½Î½Î¿Î¹ÎµÏ Ï ÎµÏ Î¯ Ï Î·Î½ ÎµÏ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï Ï Î·Ï Î± [*ÎºÎ¯Î½Î´Ï Î½Î¿Ï , Ï Î·Î³Î® ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Î¿Ï , ÎµÏ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï Ï Î·Ï Î±, Ï Ï Î½Î Ï ÎµÎ¹Î± (Î±Ï Ï Ï Î·Î¼Î±)*] ÎºÎ±Î¹ Ï Î¹ Ï Ï Î½Î¹Ï Ï Î¬ Î· Î´Î¹Î±Ï ÎµÎ¯Ï Î¹Ï Î® Ï Î¿Ï Ï .

Î Î Î Î (ORM) ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¼Î¯Î± Î¼ÎÎ¸Î¿Î´Î¿Ï ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î·Ï Î¹Î±ÎºÎ®Ï Î´Î¹Î±Ï ÎµÎ¯Ï Î¹Ï Î·Ï Ï Î·Ï ÎµÏ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï Ï Î·Ï Î±Ï ÎºÎ±Î¹ Ï Ï Î½Î¹Ï Ï Î¬ Î¼Î¹Î± Î±Ï Î¿Ï ÎµÎ»ÎµÏ Î¼Î±Ï Î¹ÎºÎ® Ï Ï Î±ÎºÏ Î¹ÎºÎ® Î³Î¹Î± Ï Î·Î½ Î±Î½Ï Î¹Î¼ÎµÏ Ï Ï Î¹Ï Î· Î±Î½ÎµÏ Î¹Î¸Ï Î¼Î·Ï Ï Î½ ÎºÎ±Ï Î±Ï Ï Î¬Ï ÎµÏ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î±Ï Ï Î¿Ï Î´Ï ÎºÎ·Ï Ï Î½ Î±Ï ÎµÎ¹Î»Ï Î½ Î· Î¿Ï Î¿Î¯Î± Ï Ï Î·Ï Î¹Î¼Î¿Ï Î¿Î¹ÎµÎ¯Ï Î±Î¹ ÎºÎ±Î¹ ÎµÏ Î±Ï Î¼Ï Î¶ÎµÏ Î±Î¹ Î±Ï Ï Ï Î¹Ï Ï Ï Ï Î¿Ï Î´Î±Î¹Ï Ï ÎµÏ ÎµÏ ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î®Ï ÎµÎ¹Ï ÎºÎ±Î¹ Î¿Ï Î³Î±Î½Î¹Ï Î¼Î¿Ï Ï Ï Ï

□ Î¿Î½ ÎºÏ□ Ï□ Î¼Î¿.

Î□ Î¼ÎµÎ¸Î¿Î´Î¿Î»Î¿Î³Î¯Î± Î□ Î□ Î□ (ORM) Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î³Î±Î»ÎµÎ¯Î¿ Î´Î¹Î¿Î¯ÎºÎ·Ï□ Î·Ï□ ,

â□□ Î±Î½Ï□ Î¹Î¼ÎµÏ□ Ï□ Ï□ Î¯Î¶ÎµÎ¹ Ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î± Î¿Î»Î¹Ï□ Ï□ Î¹ÎºÎ¬ ÎºÎ±Î¹ Ï□ Ï□ Î¹ Î¼Î¿Î½Ï□ Ï□ Î»ÎµÏ Ï□ Î± ÎºÎ±Î¹ Î±Î½Î±Ï□ ÎÏ□ ÎµÏ□ Î±Î¹ Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¿ Ï□ Ï□ Î·Î½ ÎµÏ Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î· ÎÎ½Î½Î¿Î¹Î± Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î¬ Ï□ Ï□ Î¿Î½ ÎºÎ¯Î½Î´Ï Î½Î¿.

â□□ Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Î´Î¹Î¿Ï□ Î¯Î¶ÎµÎ¹ (Î²Î»ÎÏ□ ÎµÎ¹) Ï□ Î¹Ï□ Î´Ï□ Î¿ Î´Î¹Î±Ï□ Ï□ Î¬Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±Ï□ : Ï□ Î·Î½ Ï□ Î¹Î¸Î±Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î± ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î· Ï□ Î¿Î²Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±.

â□□ ÎºÏ□ Î¯Î½ÎµÏ□ Î±Î¹ ÎºÎ±Ï□ Î¬Î»Î»Î·Î»Î· ÎºÎ±Î¹ Î¹Î´Î±Î½Î¹ÎºÎ® Ï□ Ï□ Ï□ Îµ Î½Î± ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Î¿Ï □ Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Ï□ Î·Î½ Ï□ ÎµÏ□ Î¯Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î· Î´Î¹Î±Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î¹Ï□ Î·Ï□ Î²Î¹Î¿Î¼Î·Ï□ Î±Î½Î¹ÎºÏ□ Î½, ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î·Î¼Î±Ï□ Î¹ÎºÏ□ Î½, Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ□ Î½ ÎºÎ±Î¹ ÎºÎ¿Î¹Î½Ï□ Î½Î¹ÎºÏ□ Î½ ÎºÎ¹Î½Î´Ï□ Î½Ï□ Î½ ÎºÎ±Î¸Ï□ Ï□ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Ï□ Î±Ï Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Î½Î± ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¿Î¹Î¿Ï□ Î¹ÎºÎ® ÎºÎ±Î¹ Ï□ Ï□ Î¹ Î¼Ï□ Î½Î¿ Ï□ Î¿Ï□ Î¿Ï□ Î¹ÎºÎ® Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ .Ï□ . Î¿Î¹ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Î¹ÎºÏÏ□ Î¼ÎÎ¸Î¿Î´Î¿Î¹ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î¹Î¼Î¿Ï□ Î¿Î¹Î¿Ï□ Î½Ï□ Î±Î¹ Ï□ Ï□ Î· Ï□ Ï□ Î·Î¼Î±Ï□ Î¿Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ®.

TÎ± Ï□ Ï□ Î¬Î´Î¹Î± ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Î¿Î³Î®Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î□ Î□ Î□ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹:

1. Î□ Î½Î±Î³Î½Ï□ Ï□ Î¹Ï□ Î· Ï□ Î¿Ï ÎºÎ¹Î½Î´Ï□ Î½Î¿Ï / 2. Î□ ÎºÏ□ Î¯Î¼Î·Ï□ Î· Ï□ Î¿Ï ÎºÎ¹Î½Î´Ï□ Î½Î¿Ï / 3. Î□ Î®Ï□ Î· Î¼ÎÏ□ Ï□ Ï□ Î½ â□□ Î±Ï□ Î¿Ï□ Î¬Ï□ ÎµÏ□ Î½ / 4. Î□ Ï□ Î±Ï□ Î¼Î¿Î³Î® Ï□ Ï□ Î½ Î¼ÎÏ□ Ï□ Ï□ Î½ â□□ Î±Ï□ Î¿Ï□ Î¬Ï□ ÎµÏ□ Î½ /5. Î Î±Ï□ Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï□ Î¸Î·Ï□ Î· (Follow up) Ï□ Î·Ï□ ÎºÎ±Ï□ Î¬Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Ï□ .

Î□ Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¸ÎµÏ□ Î±, Î¸Î± Î±Ï□ Î¿ÎºÏ□ Î®Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î·Î½ Î¹ÎºÎ±Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î± Î½Î± Î´Î¹Î±ÎºÏ□ Î¯Î½Î¿Ï Î½, Ï□ Ï□ Ï□ Îµ

1. ÎÎ½Î±Ï□ ÎºÎ¯Î½Î´Ï Î½Î¿Ï□ Î¼Ï□ Î¿Ï□ ÎµÎ¯ Î½Î± Î¼ÎµÏ□ Î±Ï□ Ï□ Î±Ï□ ÎµÎ¯ Ï□ Îµ â□□ Î±Ï□ Ï□ Ï □ Î·Î¼Î±â□□ ÎºÎ±Î¹ Î½Î± Î¸ÎµÏ□ Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î±Î¹ Ï□ Ï□ Ï□ Î¸Î± Î¼Ï□ Î¿Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Îµ Î½Î± Î±Ï□ Î¿Ï□ ÎµÏ Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Î±Î½ ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Î¿Ï□ Î¸Î¿Ï□ Î½ Î¼ÎÏ□ Ï□ Î± Ï□ Ï□ Ï□ Î»Î·Ï□ Î·Ï□ (proactive measures).
2. ÎÎ½Î±Ï□ ÎºÎ¯Î½Î´Ï Î½Î¿Ï□ Î¼Ï□ Î¿Ï□ ÎµÎ¯ Î½Î± Î¼ÎµÏ□ Î±Ï□ Ï□ Î±Ï□ ÎµÎ¯ Ï□ Îµ â□□ Î±Ï□ Ï□ Ï □ Î·Î¼Î±â□□ ÎºÎ±Î¹ ÎÏ□ ÎµÎ¹ Ï□ Î¿Ï Î»Î¬Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Î¿Î½ Î¼Î¯Î± Î³ÎµÎ½ÎµÏ□ Î¹Î¿Ï Ï□ Î³Ï□ Î±Î¹Ï□ Î¯Î± (Root cause factor). Î□ Î½ ÎµÎ¾Î±Î»ÎµÎ¹Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Î±Ï Ï□ Î® Î· Î³ÎµÎ½ÎµÏ□ Î¹Î¿Ï Ï□ Î³Ï□ Ï□ Î±Î¹Ï□ Î¯Î±, Ï□ Ï□ Ï□ Îµ Ï□ Î¿ â□□ Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Î¼Î±â□□ Î¸Î± Î±Ï□ Î¿Ï□ ÎµÏ Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Î»Î®Ï□ Ï□ Ï□ .

3. Î¬Î»Î»Î¿Î¹ ÎÎ¼Î¼ÎµÏ□ Î¿Î¹ Ï□ Î±Ï□ Î¬Î³Î¿Î½Ï□ ÎµÏ□ (indirect factors) Î¼Ï□ Î¿Ï□ ÎµÎ¯ Î½Î± ÎµÏ□ Î·Ï□ ÎµÎ¬Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î·Î½ Ï□ Î¹Î¸Î±Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¿Î²Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±ÎµÎ½Ï□ Ï□ ÎºÎ¹Î½Î´Ï□ Î½Î¿Ï Î¿ Î¿Ï□ Î¿Î¯Î¿Ï□ Î¸Î± ÎµÎ¾ÎµÎ»Î¹Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Îµ Ï□ Î¹Î¸Î±Î½Ï□ â□□ Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Î¼Î±â□□ .

Î□ Îµ Ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Î¿Î³Î® Î□ Î□ Î□ Ï□ Ï□ Î¿Î²Î»Ï□ ÎµÏ□ Î±Î¹ Î· ÎºÏ□ Î´Î¹ÎºÎ¿Ï□ Î¿Î¯Î·Ï□ Î· Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±Ï□ Î¼Îµ Ï□ Î· Î²Î¿Î®Î¸ÎµÎ¹Î± Ï□ Î¯Î½Î±ÎºÎ± (Risk Matrix â□□ Cube) Ï□ Î¿Ï Î²Î¿Î·Î¸Î¬ Ï□ Ï□ Î·Î½ ÎºÎ±Î»Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î· ÎµÎºÏ□ Î¯Î¼Î·Ï□ Î· Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï Î½Î¿Î»Î¹ÎºÎ®Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¹Î½Î´Ï Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±Ï□ Î¼Îµ Ï□ Ï Î½Ï□ ÎµÏ□ Î±Î³Î¼ÎÎ½ÎµÏ□ Ï□ Î·Î½ Ï□ Î¹Î¸Î±Î½Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î± ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î·Î½ Ï□ Î¿Î²Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î±.

Î£Îµ Ï□ Î¿Î¹Î¿Ï Ï□ Î±Ï□ ÎµÏ Î¸Ï□ Î½ÎµÏ□ Î±Î¹

Î□ Î¼ÎµÎ¸Î¿Î´Î¿Î»Î¿Î³Î¯Î± Î□ Î□ Î□ (ORM) Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î³Î±Î»ÎµÎ¯Î¿ Î´Î¹Î¿Î¯ÎºÎ·Ï□ Î·Ï□ ÎÏ□ ÎµÎ¹ Î±Ï□ Î¿Î´ÎµÎ¹Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Ï□ Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Ï□ Ï□ Î¹Î¼Î· Ï□ Îµ Ï□ Î»ÎµÏ□ Ï□ Î¹Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î®Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î¿Ï□ Î¿Î¹Î½Î´Î®Ï□ Î¿Ï□ Îµ Ï□ Î±Ï□ Î±ÎºÏ□ Î®Ï□ Î± Î±Î½ ÎÏ□ Î¿Ï Î½, Ï□ Îµ Î²Î¹Î¿Î¼Î·Ï□ Î±Î½Î¯ÎµÏ□ , Ï□ Îµ ÎºÏ Î²ÎµÏ□ Î½Î·Ï□ Î¹ÎºÎÏ□ Ï Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¯ÎµÏ□ , Ï□ Îµ Ï□ Ï□ Î±Ï□ ÎµÎ¶Î¹ÎºÎÏ□ , Ï Î³ÎµÎ¹Î¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎÏ□ ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¿Î»Î»ÎÏ□ Î¬Î»Î»ÎµÏ□ Ï□ Î»Ï□ Î½ Ï□ Ï□ Î½ Î¼ÎµÎ³ÎµÎ¸Ï□ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î±Ï Ï□ ÎµÏ Î¸Ï□ Î½ÎµÏ□ Î±Î¹ Ï□ Îµ Ï□ Ï□ ÎµÎ»ÎÏ□ Î· Î¼ÎµÏ□ Î±Î¯Î¿Ï ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎÎ´Î¿Ï ÎºÎ±Î¹ Î¬Î½Ï□ .

Î¤Î¿ Ï□ Ï□ Ï□ Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î± Î¸Î± Ï□ Ï□ Î±Î³Î¼Î±Ï□ Î¿Ï□ Î¿Î¹Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Ï□ Î·Î½ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï□ Ï□ Ï□ Î± (Î´Î¹Î±Ï□ Î¬Î½ÎµÎ¹ÎµÏ□ Ï□ Îµ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® ÎºÎ±Î¹ Î±Î³Î³Î»Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï□ Ï□ Ï□ Î±).

Î¤Î¿ ÎºÏ□ Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Ï Î¼Î¼ÎµÏ□ Î¿Ï□ Î®Ï□ Ï□ Ï□ Î¿ ÎµÎºÏ□ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï□ Î¹ÎºÏ□ Ï□ Ï□ Ï□ Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î± Î¼Ï□ Î¿Ï□ ÎµÎ¯ Î½Î± ÎµÏ□ Î¹Î´Î¿Ï□ Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Î»Î®Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î¿ Ï□ Ï□ Ï□ Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î± Î□ Î□ Î□ Î□ 0,06% Ï□ Î¿ Î□ Î□ Î□ Î□ . Î□ Î·Î»ÎµÎºÏ□ Ï□ Î¿Î½Î¹ÎºÎ® Ï Ï□ Î¿Î²Î¿Î»Î® Î¸Î± Ï□ Ï□ ÎÏ□ ÎµÎ¹ Î½Î± Î³Î¯Î½ÎµÎ¹ Î¼Îµ Î´Î¹ÎºÎ® Ï□ Î±Ï□ Î¼ÎÏ□ Î¹Î¼Î½Î± Ï□ Î¿Ï Î»Î¬Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Î¿Î½ Ï□ Î-Î½Ï□ Îµ (5) ÎµÏ□ Î³Î¬Ï□ Î¹Î¼ÎµÏ□ Î·Î¼ÎÏ□ ÎµÏ□ Ï□ Ï□ Î¹Î½ Ï□ Î·Î½ Î·Î¼ÎµÏ□ Î¿Î¼Î·Î½Î¯Î± ÎÎ½Î±Ï□ Î¾Î·Ï□ Ï□ Î¿Ï ÎºÎ¬Î¸Îµ ÎµÎºÏ□ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï□ Î¹ÎºÎ¿Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Î³Ï□ Î¬Î¼Î¼Î±Ï□ Î¿Ï□ . Î□ TÃ□ V AUSTRIA ACADEMY, Î´ÎµÎ½ Î±Î½Î±Î»Î±Î¼Î²Î¬Î½ÎµÎ¹ Ï□ Î·Î½ Ï Î»Î¿Ï□ Î¿Î¯Î·Ï□ Î· Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ®Ï□ Î´Î®Î»Ï□ Ï□ Î·Ï□ / Î´Î¹Î±Î´Î¹ÎºÎ±Ï□ Î¯Î±Ï□ .

Î□ Î¹Î¬Ï□ ÎºÎµÎ¹Î±: **8 Ï□ Ï□ ÎµÏ□**

*Î¤Î± ÎµÎºÏ□ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï□ Î¹ÎºÎ¬ Ï□ Ï□ Î¿Î³Ï□ Î¬Î¼Î¼Î±Ï□ Î± Ï□ Î·Ï□ TÃ□ V AUSTRIA ACADEMY Î±Ï□ Î±Î»Î»Î¬Ï□ Ï□ Î¿Î½Ï□ Î±Î¹ Î±Ï□ Ï□ Î¿ Î¦.Î .Î□ ., Î²Î¬Ï□ ÎµÎ¹ Ï□ Î¿Ï Î□ .2859/2000, Î¬Ï□ Î¸Ï□ Î¿ 22 Â§1.

Î Îµ ÎºÎ¬Î¸Îµ ÎµÎ³Î³Ï Î±Ï Î® Ï Î¿Ï Ï Î¼Î²Î¬Î»ÎµÎ¹Ï Ï Ï Î·Ï½ ÎºÎ¬Î»Ï Î· Î¼ÎÏ Î¿Ï Ï Ï½ ÎµÎ¾Ï Î´Ï Ï½ Î¸ÏÏ Î¼Î±Ï½Ï Î·Ï Ï Î¿Ï Î¿ Ï Î³Î±Ï½Î¹Ï Î¼Î¿Ï Â«Î¤Î¿ Î§Î±Ï¼Ï Î³ÎµÎ»Î¿ Ï Î¿Ï Î± Î¹Î´Î¹Î¿Ï Â».

Date Created

22 Î Î±Ï Ï Î¯Ï 2022

Meta Fields

Event Price Online : 250