

KPI â□□ KEY PERFORMANCE INDICATORS â□□ BSC â□□ BALANCED SCORECARD

Description

H TÃ□ V Austria Hellas ï□ î±ï□ î¿ï ï□ î¹î¬î¶îµî¹ ï□ î¿ îºî±î¹î½î¿ï□ ï□ î¼î¿ îµîºï□ î±î¹î´îµï ï□ î¹îºï □ ï□ ï□ ï□ î³ï□ î±î¼î¼î±, â□□ â□□ **KPI / î□ î±ï□ î¹îºî¿î¯ î´îµî¯îºï□ îµï□ î±ï□ ï□ î´î¿ï□ î·ï□ â□□ BSC â□□ BALANCED SCORECARD**â□□ â□□ ï□ î¿ï îºî±ï□ î±î´îµî¹îºî½ï□ îµî¹ ï □ ï□ ï□ î¿ î±ï□ î¿ï□ îµî»îµï□ î¼î±ï□ î¹îºî¬ îµï□ î¹ï□ ï î³ï□ î¬î½î¿î½ï□ î±î¹ ï□ îµ î¼î¹î± îµï□ î¹ï□ îµî¯ï□ î·ï□ î· î¿î¹ î²î±ï□ î¹îºî¿î¯ îµï□ î¹ï□ îµî¹ï□ î·ï□ î¹î±îºî¿î¯ ï□ ï□ ï□ ï□ î¿î¹.

î□ î¹ï□ î±î³ï□ î³î® ï□ ï□ î¿ ï□ ï□ ï□ î³ï□ î±î¼î¼î±

î£ï□ ï□ ï□ î¿ï□ ï□ î¿ï ï□ ï□ î¿î³ï□ î¬î¼î¼î±ï□ î¿ï□ î□ î¡î□ îµî¯î½î±î¹ î½î± î±î½ï□ î¹î»î·ï□ î¸î¿ï □ î½ î¿î¹ ï□ ï î¼î¼îµï□ îï□ î¿î½ï□ îµï□ ï□ î¿ ï□ î¹ ï□ ï î½î¹ï□ ï□ î¬ îî½î±î½ î²î±ï□ î¹îºï□ î´îµî¯îºï □ î· î±ï□ ï□ î´î¿ï□ î·ï□ îºî±î¹ î±îºï□ î¼î·,

- î½î± î±ï□ î¿îºï□ î®ï□ î¿ï î½ ï□ î·î½ îµï ï□ îï□ î¹î± î½î± ï□ ï□ î¿ï□ î´î¹î¿ï□ î¯î¶î¿ï î½ î´îµî¯îºï □ îµï□ î¼îµï□ ï□ î®ï□ î¹î¼î¿ï ï□ , ï□ îµî±î»î¹ï□ ï□ î¹îºî¿ï□ ï□ , ï□ î¿ï îµî¯î½î±î¹ î´ï î½î±ï□ ï □ î½î± îµï□ î¹ï□ îµî ï□ î¸î¿ï□ î½, ï□ î¿ï î±ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ ï□ ï□ î·î½ îµï□ î¹ï□ ï ï□ î¯î± ï□ î¿ ï□ ï□ î¼î®î¼î±ï□ î¿ï□ î® ï□ î·ï□ îµï□ î¹ï□ îµî¯ï□ î·ï□ î·ï□ îºî±î¹ îµï□ î¹ï□ î»îî¿î½ î½î± îµî¯î½î±î¹ îµï□ î¯îºî±î¹ï□ î¿î¹
- î½î± îµî¯î½î±î¹ ï□ îµ î¸ï□ î· î½î± î¸îµï□ ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ ïï□ î¿î¹î¿ï ï□ î´îµî¯îºï□ îµï□ îºî±î¹ î½î± ï□ îµîºî¼î·ï□ î¹ï□ î½î¿ï î½ ï□ î¿î½ î»ï□ î³î¿ î³î¹î± ï□ î¿î½ î¿ï□ î¿î¹î¿ ï□ î¯î¸îµî½ï□ î±î¹
- î½î± î¼ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ î½î± î±î½î±î³î½ï□ ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ î·î½ ï□ ï□ î·ï□ î¹î¼ï□ ï□ î·ï□ î± îµî½ï□ ï□ ï□ îµî¸îî½ï□ î¿ï□ î□ î¡î□ îºî±î¹ î½î± îµî½ï□ î¿ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ î¿î½ ï□ ï□ ï□ ï□ î¿ î¼îµ ï□ î¿î½ î¿ï□ î¿î¯î¿ î¸î± î¼ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ î½î± ï□ î¿î½ î¼îµï□ ï□ î¿ï□ î½

- Î½Î± Ï Î¿Ï Ï ÎºÎ±Ï Î·Î³Î¿Ï Î¹Î¿Ï Î¿Î¹Î¿Ï Î½ Ï Ï Î¼Ï Ï Î½Î± Î¼Îµ Ï Î·Î½ Ï Ï Ï Î· Ï Î¿Ï Ï ÎºÎ±Î¹ Ï Î·Î½ Ï Ï Î¿Ï Î´Î±Î¹Ï Ï Î·Ï Î¬ Ï Î¿Ï Ï ÎºÎ±Î¹ Î½Î± Ï Î¿Ï Ï Î´Î¹Î±ÎºÏ Î¯Î½Î¿Ï Î½ Î±Ï Ï Î±Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¿Ï Î´ÎµÎ½ Ï Ï Î½Î¹Ï Ï Î¿Ï Î½ ÎºÏ Î¯Ï Î¹Î¼Î¿Ï Ï Î´ÎµÎ¯ÎºÏ ÎµÏ
- Î½Î± Î¼Ï Î¿Ï Î¿Ï Î½ Î½Î± Ï Î¿Ï Ï Ï Î±Ï Î¿Ï Ï Î¹Î¬Ï Î¿Ï Î½ Ï Îµ Î¼Î¹Î± ÎµÏ ÎºÎ¿Î»Î± Î±Î½Ï Î¹Î»Î·Ï Ï Î® Î¼Î¿Ï Ï Î® Ï Ï Ï Î¯Ï Î½Î± Ï Ï Î¿ÎºÎ±Î»Î¿Ï Î½ Ï Ï Î³Ï Ï Ï Î· Ï Î· Î±Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¿Ï Î¸Î± Ï Î¿Ï Ï ÎµÎ»ÎµÎ³Î¾Î¿Ï Î½
- Î½Î± Î´Ï Î½Î±Î½Ï Î±Î¹ Î½Î± Ï Î¿Ï Ï Ï Î±Ï Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï Î¸Î¿Ï Î½ Ï Îµ Ï Î»Î· Ï Î· Î´Î¹Î¬Ï ÎºÎµÎ¹Î± Ï Î·Ï Ï Ï Î¿Ï Î¬Î¸ÎµÎ¹Î±Ï ÎµÏ Î¯Ï Îµ Î¾Î®Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Ï Îµ Î½Î± Ï Î±Ï ÎµÎ¼Î²Î±Î¯Î½Î¿Ï Î½ Ï Ï Î¹Ï Ï ÎµÏ Î¹Ï Ï Ï ÎµÎ¹Ï Ï Î¿Ï Î´Î¹Î±Ï Î¹Ï Ï Ï Î½Î¿Ï Î½ Î¼ÎµÎ³Î¬Î»Î· Î±Ï Ï ÎºÎ»Î¹Ï Î·
- Î½Î± Ï Î¿Ï Ï Î´Î¹Î±ÎºÏ Î¯Î½Î¿Ï Î½ Ï Îµ Ï ÎµÏ Î¹Î¿Î´Î¹ÎºÎ¿Ï Ï Î® Î´Î¹Î±Ï ÎºÎµÏ Ï / Î¼Ï Î½Î¹Î¼Î¿Ï Ï Ï Ï Ï Îµ Î±Î½Ï Î¯Ï Ï Î¿Î¹Ï Î± Î½Î± Î¼ÎµÎ¸Î¿Î´ÎµÏ Î¿Î½ Ï Î·Î½ Ï Î±Ï Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï Î¸Î·Ï Î® Ï Î¿Ï Ï
- Î½Î± Î¸Ï Î¿Î½ Ï Ï Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¿Ï Î¼ÎµÏ Ï Î¿Ï Î½ Ï Î±Ï Î¬Î³Î¿Î½Ï ÎµÏ Î¿Î¹ Î¿Ï Î¿Î¯Î¿Î¹ ÎµÏ Î½Î±Î¹ ÎºÏ Î¯Ï Î¹Î¼Î¿Î¹ Î³Î¹Î± Ï Î·Î½ ÎµÏ Î¹Ï Ï Ï Î¯Î± Ï Î¿Ï Ï Î¼Î®Î¼Î±Ï Î¿Ï Î® / ÎºÎ±Î¹ Ï Î·Ï ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¯Ï Î·Ï Î·Ï

Î¤Î¿ Balanced Scorecard (BSC) Ï Ï Î½Î¹Ï Ï Î¬ Ï Î½Î± ÎµÏ Î±Î¹Ï Î¹ÎºÏ Ï Î»Î±Î¯Ï Î¹Î¿ Ï Î¿Ï Ï Ï Î·Ï Î¹Î¼Î¿Ï Î¿Î¹ÎµÎ¯Ï Î±Î¹ Î³Î¹Î± Ï Î·Î½ Î´Î¹Î±Ï ÎµÎ¯Ï Î¹Ï Î· ÎºÎ±Î¹ Ï Î¿Î½ Ï Î»ÎµÎ³Ï Î¿ Î¼Î¹Î±Ï Î¸ÎµÏ Ï Î¹Ï Î¼Ï Î½Î·Ï Ï Ï Ï Î±Ï Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï ÎºÎ±Î¹ ÎµÏ Î½Î±Î¹ Ï Î½Î± Ï Ï Î½Î¿Î»Î¿ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î¼Î· Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ Î½ Î¼Ï Ï Ï Î½ Ï Ï ÎµÏ Î¹ÎºÎ¬ Î¼Îµ Ï Î¿Ï Ï Ï Î±Ï Î¬Î³Î¿Î½Ï ÎµÏ ÎµÏ Î¹Ï Ï Ï Î¯Î±Ï Î¼Î¹Î±Ï ÎµÏ Î±Î¹Ï ÎµÎ¯Î±Ï .

Î Î¹Î± ÎµÏ Î¹Ï ÎµÏ Î·Ï Î· Î¸Ï ÎµÎ¹ Ï Ï Ï Ï Î¿Ï Ï Î³Î¹Î± Ï Î·Î½ ÎµÏ Î¹Ï Ï Ï Î¯Î± Ï Î·Ï Ï Ï Ï Ï Î±Ï Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï Ï Î·Ï , Ï Î¿Ï Î¿Ï Î¯Î¶Î¿Î½Ï Î±Î¹ Î±Ï Ï Ï Ï Ï Ï ÎµÏ Î¹Ï Ï Î´Î¹Î±ÎºÏ Î¹Ï Ï Ï Ï Ï ÎµÎ¹Ï â Ï ÎµÏ Î¹Î¿Ï Ï (perspectives) Î¿Î¹ Î¿Ï Î¿Î¯ÎµÏ ÎµÏ Î½Î±Î¹ Î´Î¹Î±Ï Ï Î½Î´ÎµÎ´ÎµÎ¼Ï Î½ÎµÏ , Î±Î½Ï Î¹ÎºÎ±Ï Î¿Ï Ï Ï Î¯Î¶Î¿Ï Î½ Ï Î·Î½ Î¿Ï Î¯Î± Ï Ï Î½ Î´Ï Î±Ï Ï Î·Ï Î¹Î¿Ï Î®Ï Ï Î½ Ï Î·Ï Î´Î·Î¼Î¹Î¿Ï Ï Î³Î¯Î±Ï Î±Î¾Î¯Î± Î³Î¹Ï Î±Ï Ï Î®Î½.

1. Î Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Î¯ (Ï Ï Ï Ï Î¿Î¹) (Finance) â â â Î Î¿Î¹Î¿Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¿Î¹ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Î¯ Ï Ï Ï Ï Î¿Î¹ Ï Î¿Ï Î¿Ï Î³Î±Î½Î¹Ï Î¼Î¿Ï â â
2. Î ÎµÎ»Î±Ï Ï Î½ (Customer) â â â Î Î¿Î¹Î± Ï Ï Î¬Î³Î¼Î±Ï Î± ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Ï Î·Î¼Î±Î½Ï Î¹ÎºÎ¬ Î³Î¹Î± Ï Î¿Ï Ï Ï ÎµÎ»Î¬Ï ÎµÏ (Ï Î± Î¿Ï Î¿Î¯Î± Î¼Îµ Ï Î· Ï ÎµÎ¹Ï Î¬ Ï Î¿Ï Ï Î¸Î± ÎµÏ Î·Ï ÎµÎ¬Ï Î¿Ï Î½ Ï Î¿Ï Ï Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Ï Ï Ï Ï Ï Ï Î¿Ï Ï)â â
3. Î Ï Ï Ï . Î Î¹ÎµÏ Î³Î±Ï Î¯Î±Ï (Internal Process) â â Î¤Î¹ Ï Ï Ï Ï ÎµÎ¹ Î½Î± Î³Î¯Î½ÎµÎ¹ ÎºÎ±Î»Î¬ ÎµÏ Ï Ï ÎµÏ Î¹ÎºÎ¬, Ï Ï Ï Îµ Î½Î± ÎµÏ Î¹Ï ÎµÏ Ï Î¸Î¿Ï Î½ Î¿Î¹ Ï Ï

□ ï□ ï□ Î¿Î¹ ï□ ï□ Î½ ï□ ÎµÎ»Î±ï□ ï□ Î½, ï□ Î¿ï Î¸Î± Îµï□ Î·ï□ ÎµÎ¬ï□ Î¿ï Î½ ï□ Î¿ï ï□ Î¿Î¹Îºî¿Î½Î¿Î¼Î¹Îºî¿ï□ ï□ ï□ ï□ ï□ ï□ Î¿ï ï□ â□□

4. Î□ Î½Î¸ï□ ï□ ï□ ï□ Î½ (People) Î® Î¼Î¬Î¸Î·ï□ Î·ï□ Îºî±Î¹ Î±Î½Î¬ï□ ï□ ï Î¾Î·ï□ (Learn & Growth) â□□ Â«Î Î¿Î¹Î± ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ï□ Î± ï□ ï□ Î¿ï□ ï□ Î½ï□ Î±, Î¿Î¹ Î´Îµ¾Î¹ï□ ï□ Î·ï□ ÎµÏ□ Îºî±Î¹ Î¿Î¹ Î´Ï Î½Î±ï□ ï□ ï□ Î·ï□ ÎµÏ□ ï□ Î¿ï ï□ ï□ Ïï□ ÎµÎ¹ Î½Î± Î´Î¹Î¸Î¯□ ÎµÎ¹ Î¿ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼ï□ ï□ Î³Î¹Î± Î½Î± Î³Î¯Î½Î¿Î½Ï□ Î±Î¹ Î¿Î¹ ÎµÏ□ ï□ ÎµÏ□ Î¹Îºî¯□ Î´Î¹ÎµÏ□ Î³Î±ï□ Î¯Î¿ÎµÏ□ Îºî±Î»Î¬ï□ ÎµÏ□ Î¿Ï Î¸Î± Îºî¬Î½Î¿Ï Î½ ï□ Î¿Ï ï□ ï□ ÎµÎ»Î¬ï□ ÎµÏ□ ÎµÏ ï□ Î±ï□ Î¹ï□ ï□ Î·Î¼ÎÎ½Î¿Ï ï□ Îºî±Î¹ ï□ ÎµÎ»Î¹Îºî¬ Î¸Î± ÎµÏ□ Î·ï□ ÎµÎ¬ï□ Î¿Ï Î½ ï□ Î¿Ï ï□ Î¿Î¹Îºî¿Î½Î¿Î¼Î¹Îºî¿ï□ ï□ ï□ ï□ ï□ ï□ Î¿Ï ï□ â□□ â□□ .

Î□ Î¹Î± ï□ Î·Î½ Î±ï□ ÎµÎ¹Îºî¿ï□ Î½Î¹ï□ Î· ï□ Î·ï□ Îºî¬ï□ ï□ Î±ï□ Î±ï□ Î¿ï□ ÎµÎ»ÎµÏ□ Î¼Î¬ï□ ï□ Î½ (BSC) ÎµÎ½ï□ ï□ Î¿ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿ï□ Î´Î·Î¼Î¹Î¿Ï ï□ Î³ÎµÎ¯ï□ Î±Î¹ ÎÎ½Î±ï□ ï□ Î¬ï□ ï□ Î·ï□ ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®ï□ Balanced Scorecard, ï□ Î¿Ï ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¼Î¹Î± ï□ Î±ï□ Î±ï□ ï□ Î±ï□ Î¹Îºî®ï□ Î±ï□ ÎµÎ¹Îºï□ Î½Î¹ï□ Î· Îºî±Î¹ ïï□ ÎµÎ¹ ï□ Î·Î½ Î´Ï Î½Î±ï□ ï□ ï□ Î·ï□ Î± Î½Î± Î´ÎµÎ¯ï□ Î½ÎµÎ¹ ï□ Î¹ï□ ï □ Ï Î½Î´ÏÏ□ ÎµÎ¹ï□ Î¼Îµï□ Î±Î¾ï□ ï□ ï□ Î½ ï□ ÎµÏ□ ï□ Î¬ï□ ï□ Î½ ï□ ï□ ÎµÏ□ Î½ ÎµÎ½Î¯□ ï□ ï□ Î¼Î±Î¹Îºî¿ï□ ï□ ÎµÎ»Î¯Î´Î±ï□ .

Î ÎÎ½ï□ Îµ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¿Î¹ Î»ï□ Î³Î¿Î¹ Î³Î¹Î± ï□ Î¿Ï ï□ Î¿ï□ Î¿Î¯Î¿ Î¼Î¹Î± ÎµÏ□ Î¹ï□ ÎµÎ¯ï□ Î·Î½ Î·/Î¿Ï □ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼ï□ ï□ ï□ ï□ Î·ï□ Î¹Î¼Î¿Î¯ï□ Î¿Î¹ÎµÎ¯ ï□ Î¿ Balanced Scorecard:

1. Î□ Î± ÎµÎºï□ ÎµÎ»ÎÏ□ ÎµÎ¹ ï□ Î¿ ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºï□ ï□ ï□ ÎÎ´Î¹Î¿, Îµï Î¸Ï Î³ï□ Î±Î¼Î¾Î¯Î¶Î¿Ï □ Î±ï□ ï□ Î¹ï□ ï□ ï□ Î¿ï□ ï□ Î¬ÎµÎ¹ÎµÏ□ ÎºÎ±Î¹ ï□ Î¹ï□ Î±ï□ Î¿ï□ Î¬ï□ ï□ Î·ï□ Î´Î¹Î¿Î¯·ï□ Î·ï□ Î¼Îµ ï□ Î· ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®.
2. Î□ Î± Îºî¿Î¹Î½Î¿ï□ Î¿Î¹Î®ï□ ÎµÎ¹ ï□ Î· ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî® ï□ Îµ Î¿Î»ï□ Îºî»Î·ï□ Î¿ ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î¹ï□ ÎµÎ¯ï□ Î·ï□ Î· / Î¿ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼ï□ (ï□ ï□ ï□ ï□ Î¼Îµ ï□ Î¿Î½ ï□ Î¬ï□ ï□ Î· ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®ï□).
3. Î¤Î·Î½ ï□ Î±ï□ Î±Îºî¿Î»Î¿ï□ Î¸Î·ï□ Î· ï□ Î·ï□ Î±ï□ ï□ Î´Î¿ï□ Î·ï□ ï□ Î·ï□ ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®ï □ (ï□ Ï Î½Î®Î¸ï□ ï□ Î¼Îï□ ï□ Î±Î½Î±ï□ Î¿ï□ ï□ Î½).
4. Î□ Î± ÎµÏ Î¸Ï Î³ï□ Î±Î¼Î¼Î¹ï□ ï□ Î¿ï□ Î½ ï□ Î»Î± ï□ Î± ï□ Î¼Î®Î¼Î±ï□ Î± ï□ Î¿Ï Î¿ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï □ Î¼Î¿ï□ Î¼Îµ Î·Î½ Îºî¿Î¹Î½Î® ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®.
5. Î□ Î± ï□ Ï Î½Î´Îï□ ÎµÎ¹ Î¬ï□ Î¿Î¼Î± Î¼Îµ Î· ï□ ï□ ï□ Î±ï□ Î·Î³Î¹Îºî®, Î´ÎµÎ¯ï□ Î½Î¿Î¿ï□ Î±ï□ ï□ ï□ ï□ ï Î¼Î²Î¬Î»Î»Î¿Ï Î½ ï□ ï□ Î¿Ï ï□ ï□ ï□ ï□ Î¿Ï ï□ ï□ Î¿Ï Î¿ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿ï□ .

Î£Îµ ï□ Î¿Î¹Î¿Ï ï□ Î±ï□ Îµï Î¸ï□ Î½Î± Î¼Î¹ Î¸Î¿ÏÎ¯Î± Î¼Î¹Î±

Î¤Î¿ ï□ ï□ ï□ Î³ï□ Î±Î¼Î¼Î± Îï□ ÎµÎ¹ Î±ï□ Î¿Î´ÎµÏ□ Î¸Ï ï□ ï□ Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎµÏ□ ï□ Î¼Î¹ Î±ï□ Î¼Î¹ï□ Î¹Î¼Î¿ï□ ï□ Îµ ï□ Î¼ï□ Î»Îµï□ ï□ Î¹ï□ ÎµÏ□ Î¹ï□ Î®ï□ ÎµÎ¹ Î¿Î¹Î¿Î¯ï□ Î¼ï□ Î®Î± Î±Î½ Îï□ Î¿Ï Î½, ï□ Îµ Î²Î¹Î¿Î¼Î·Î¸ï□ Î±Î½Î¯Î¾Î¿ï□ , ï□ Îµ Îºî Î²Îµï□ Î½Î·Î¸ï□ Î·Î¼Îµï□ , Ï Î³ÎµÎ¹Î¿Î½Î¿Î¼Î¹Îºî¬ï□ Îºî±Î¹ ï□ Î¿Î»Î»Îï□ Î¬Î»Î»Îµï□ ï□ Î»Ï

 Î½ Ï Ï Î½ Î¼ÎµÎ³ÎµÎ¸Ï Î½.

Î Ï ÎµÏ Î¸Ï Î½ÎµÏ Î±Î¹ Ï Îµ Ï Ï ÎµÎ»ÏÏ Î· ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î®Ï ÎµÏ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î¿Ï Î³Î±Î½Î¹Ï Î¼Ï Î½ Î¼ÎµÏ Î±Î¯Î¿Ï ÎµÏ Î¹Ï ÏÎ´Î¿Ï ÎºÎ±Î¹ Î¬Î½Ï .

Î¤Î¿ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î¸Î± Ï Ï Î±Î³Î¼Î±Ï Î¿Ï Î¿Î¹Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï Ï Î·Î½ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï Ï Ï Î± (Î´Î¹Î±Ï Î¬Î½ÎµÎ¹ÎµÏ Ï Îµ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® ÎºÎ±Î¹ Î±Î³Î³Î»Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï Ï Ï Î±).

Î¤Î¿ ÎºÏ Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¼Î¼ÎµÏ Î¿Ï Î®Ï Ï Ï Î¿ ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Î¹ÎºÏ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î¼Ï Î¿Ï ÎµÎ¯ Î½Î± ÎµÏ Î¹Î´Î¿Ï Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï Î»Î®Ï Ï Ï Î±Ï Ï Ï Î¿ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î Î Î Î 0,06% Ï Î¿Ï Î Î Î Î . Î Î·Î»ÎµÎºÏ Ï Î¿Î½Î¹ÎºÎ® Ï Ï Î¿Î²Î¿Î»Î® Î¸Î± Ï Ï ÏÏ ÎµÎ¹ Î½Î± Î³Î¯Î½ÎµÎ¹ Î¼Îµ Î´Î¹ÎºÎ® Ï Î±Ï Î¼ÏÏ Î¹Î¼Î½Î± Ï Î¿Ï Î»Î¬Ï Î¹Ï Ï Î¿Î½ Ï ÎÎ½Ï Îµ (5) ÎµÏ Î³Î¬Ï Î¹Î¼ÎµÏ Î·Î¼ÎÏ ÎµÏ Ï Ï Î¹Î½ Ï Î·Î½ Î·Î¼ÎµÏ Î¿Î¼Î·Î½Î¯Î± ÎÎ½Î±Ï Î¾Î·Ï Ï Î¿Ï ÎºÎ¬Î¸Îµ ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï Î¹ÎºÎ¿Ï Ï Ï Î¿Î³Ï Î¬Î¼Î¼Î±Ï Î¿Ï . Î TÃ V AUSTRIA ACADEMY, Î´ÎµÎ½ Î±Î½Î±Î»Î±Î¼Î²Î¬Î½ÎµÎ¹ Ï Î·Î½ Ï Î»Î¿Ï Î¿Î¯Î·Ï Î· Ï Î·Ï Ï Ï ÎµÏ Î¹ÎºÎ®Ï Î´Î®Î»Ï Ï Î·Ï / Î´Î¹Î±Î´Î¹ÎºÎ±Ï Î¯Î±Ï .

*Î¤Î± ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Ï Î¹ÎºÎ¬ Ï Ï Î¿Î³Ï Î¬Î¼Î¼Î±Ï Î± Ï Î·Ï TÃ V AUSTRIA ACADEMY Î±Ï Î±Î»Î»Î¬Ï Ï Î¿Î½Ï Î±Î¹ Î±Ï Ï Ï Î¿ Î¦.Î .Î ., Î²Î¬Ï ÎµÎ¹ Ï Î¿Ï Î .2859/2000, Î¬Ï Î¸Ï Î¿ 22 Â§1.

Date Created

22 Î Î±Ï Ï Î¯Î¿Ï 2022

Meta Fields

Event Price Class : 350