

KPI â□□ KEY PERFORMANCE INDICATORS â□□ BSC â□□ BALANCED SCORECARD

Description

H TÃ□ V Austria Hellas ï□ î±ï□ î¿ï ï□ î¹î¬î¶îµî¹ ï□ î¿ îºî±î¹î½î¿ï□ ï□ î¼î¿ îµîºï□ î±î¹î´îµï ï□ î¹îºï □ ï□ ï□ ï□ î³ï□ î±î¼î¼î±, â□□ â□□ **KPI / î□ î±ï□ î¹îºî¿î¯ î´îµî¯îºï□ îµï□ î±ï□ ï□ î´î¿ï□ î·ï□ â□□ BSC â□□ BALANCED SCORECARD**â□□ â□□ ï□ î¿ï îºî±ï□ î±î´îµî¹îºî½ï□ îµî¹ ï □ ï□ ï□ î¿ î±ï□ î¿ï□ îµî»îµï□ î¼î±ï□ î¹îºî¬ îµï□ î¹ï□ ï î³ï□ î¬î½î¿î½ï□ î±î¹ ï□ îµ î¼î¹î± îµï□ î¹ï□ îµî¯ï□ î·ï□ î· î¿î¹ î²î±ï□ î¹îºî¿î¯ îµï□ î¹ï□ îµî¹ï□ î·ï□ î¹î±îºî¿î¯ ï□ ï□ ï□ ï□ î¿î¹.

î□ î¹ï□ î±î³ï□ î³î® ï□ ï□ î¿ ï□ ï□ ï□ î³ï□ î±î¼î¼î±

î£ï□ ï□ ï□ î¿ï□ ï□ î¿ï ï□ ï□ î¿î³ï□ î¬î¼î¼î±ï□ î¿ï□ î□ î¡î□ îµî¯î½î±î¹ î½î± î±î½ï□ î¹î»î·ï□ î¸î¿ï □ î½ î¿î¹ ï□ ï î¼î¼îµï□ îï□ î¿î½ï□ îµï□ ï□ î¿ ï□ î¹ ï□ ï î½î¹ï□ ï□ î¬ îî½î±î½ î²î±ï□ î¹îºï□ î´îµî¯îºï □ î· î±ï□ ï□ î´î¿ï□ î·ï□ îºî±î¹ î±îºï□ î¼î·,

- î½î± î±ï□ î¿îºï□ î®ï□ î¿ï î½ ï□ î·î½ îµï ï□ îï□ î¹î± î½î± ï□ ï□ î¿ï□ î´î¹î¿ï□ î¯î¶î¿ï î½ î´îµî¯îºï □ îµï□ î¼îµï□ ï□ î®ï□ î¹î¼î¿ï ï□ , ï□ îµî±î»î¹ï□ ï□ î¹îºî¿ï□ ï□ , ï□ î¿ï îµî¯î½î±î¹ î´ï î½î±ï□ ï □ î½î± îµï□ î¹ï□ îµî ï□ î¸î¿ï□ î½, ï□ î¿ï î±ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ ï□ ï□ î·î½ îµï□ î¹ï□ ï ï□ î¯î± ï□ î¿ ï□ ï□ î¼î®î¼î±ï□ î¿ï□ î® ï□ î·ï□ îµï□ î¹ï□ îµî¯ï□ î·ï□ î·ï□ îºî±î¹ îµï□ î¹ï□ î»îî¿î½ î½î± îµî¯î½î±î¹ îµï□ î¯îºî±î¹ï□ î¿î¹
- î½î± îµî¯î½î±î¹ ï□ îµ î¸ï□ î· î½î± î¸îµï□ ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ ïï□ î¿î¹î¿ï ï□ î´îµî¯îºï□ îµï□ îºî±î¹ î½î± ï□ îµîºî¼î·ï□ î¹ï□ î½î¿ï î½ ï□ î¿î½ î»ï□ î³î¿ î³î¹î± ï□ î¿î½ î¿ï□ î¿î¹î¿ ï□ î¯î¸îµî½ï□ î±î¹
- î½î± î¼ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ î½î± î±î½î±î³î½ï□ ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ î·î½ ï□ ï□ î·ï□ î¹î¼ï□ ï□ î·ï□ î± îµî½ï□ ï□ ï□ îµî¸îî½ï□ î¿ï□ î□ î¡î□ îºî±î¹ î½î± îµî½ï□ î¿ï□ î¯î¶î¿ï î½ ï□ î¿î½ ï□ ï□ ï□ ï□ î¿ î¼îµ ï□ î¿î½ î¿ï□ î¿î¯î¿ î¸î± î¼ï□ î¿ï□ î¿ï□ î½ î½î± ï□ î¿î½ î¼îµï□ ï□ î¿ï□ î½

- Î½Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ ÎºÎ±Ï□ Î·Î³Î¿Ï□ Î¹Î¿Ï□ Î¿Î¹Î¿Ï□ Î½ Ï□ Ï□ Î¼Ï□ Ï□ Î½Î± Î¼Îµ Ï□ Î·Î½ Ï□ Ï□ Ï□ Î· Ï□ Î¿Ï Ï□ ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î·Î½ Ï□ Ï□ Î¿Ï Î´Î±Î¹Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î¬ Ï□ Î¿Ï Ï□ ÎºÎ±Î¹ Î½Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Î´Î¹Î±ÎºÏ□ Î¯Î½Î¿Ï Î½ Î±Ï□ Ï□ Î±Ï Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Î´ÎµÎ½ Ï□ Ï Î½Î¹Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Î½ ÎºÏ□ Î¯Ï□ Î¹Î¼Î¿Ï Ï□ Î´ÎµÎ¯ÎºÏ□ ÎµÏ□
- Î½Î± Î¼Ï□ Î¿Ï□ Î¿Ï□ Î½ Î½Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¹Î¬Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Îµ Î¼Î¹Î± ÎµÏ□ ÎºÎ¿Î»Î± Î±Î½Ï□ Î¹Î»Î·Ï□ Ï□ Î® Î¼Î¿Ï□ Ï□ Î® Ï□ Ï□ Ï□ Î¯Ï□ Î½Î± Ï□ Ï□ Î¿ÎºÎ±Î»Î¿Ï□ Î½ Ï□ Ï□ Î³Ï□ Ï Ï□ Î· Ï□ Î□ Î±Ï Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î¿Ï Î¸Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ ÎµÎ»ÎÎ³Î¾Î¿Ï Î½
- Î½Î± Î´Ï□ Î½Î±Î½Ï□ Î±Î¹ Î½Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï Î¸Î¿Ï□ Î½ Ï□ Îµ Ï□ Î»Î· Ï□ Î· Î´Î¹Î¬Ï□ ÎºÎµÎ¹Î± Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Î¬Î¸ÎµÎ¹Î±Ï□ ÎµÏ□ Î¯Ï□ ÎµÏ Î¾Î®Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Îµ Î½Î± Ï□ Î±Ï□ ÎµÎ¼Î²Î±Î¯Î½Î¿Ï Î½ Ï□ Ï□ Î¹Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Ï□ Î¿Ï Î´Î¹Î±Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Î½Î¿Ï Î½ Î¼ÎµÎ³Î¬Î»Î· Î±Ï□ Ï□ ÎºÎ»Î¹Ï□ Î·
- Î½Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Î´Î¹Î±ÎºÏ□ Î¯Î½Î¿Ï Î½ Ï□ Îµ Ï□ ÎµÏ□ Î¹Î¿Î´Î¹ÎºÎ¿Ï□ Ï□ Î® Î´Î¹Î±Ï□ ÎºÎµÎ¯Ï□ / Î¼Ï□ Î½Î¹Î¼Î¿Ï Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Îµ Î±Î½Ï□ Î¯Ï□ Ï□ Î¿Î¹Ï□ Î± Î½Î± Î¼ÎµÎ¸Î¿Î´ÎµÏ□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î·Î½ Ï□ Î±Ï□ Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï□ Î¸Î·Ï□ Î® Ï□ Î¿Ï Ï□
- Î½Î± Î¸Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î¿Ï Î¼ÎµÏ□ Ï□ Î¿Ï□ Î½ Ï□ Î±Ï□ Î¬Î³Î¿Î½Ï□ ÎµÏ□ Î¿Î¹ Î¿Ï□ Î¿Î¯Î¿Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎºÏ□ Î¯Ï□ Î¹Î¼Î¿Î¹ Î³Î¹Î± Ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î¹Ï Ï□ Î¯Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¼Î®Î¼Î±Ï□ Î¿Ï□ Î® / ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î·Ï□ Î·Ï□

Î¤Î¿ Balanced Scorecard (BSC) Ï□ Ï Î½Î¹Ï□ Ï□ Î¬ ÎÎ½Î± ÎµÏ□ Î±Î¹Ï□ Î¹ÎºÏ□ Ï□ Î»Î±Î¯Ï□ Î¹Î¿ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î¹Î¼Î¿Ï□ Î¿Î¹ÎµÎ¯Ï□ Î±Î¹ Î³Î¹Î± Ï□ Î·Î½ Î´Î¹Î±Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î¹Ï□ Î· ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¿Î½ ÎÎ»ÎµÎ³Ï□ Î¿ Î¼Î¹Î±Ï□ Î¸ÎµÏ□ Ï□ Î¹Ï□ Î¼ÎÎ½Î·Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï□ ÎºÎ±Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎÎ½Î± Ï□ Ï□ Î½Î¿Î»Î¿ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ□ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î¼Î· Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ□ Î½ Î¼ÎÏ□ Ï□ Î½ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¬ Î¼Îµ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î¬Î³Î¿Î½Ï□ ÎµÏ□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ Ï Ï□ Î¯Î±Ï□ Î¼Î¹Î±Ï□ ÎµÏ□ Î±Î¹Ï□ ÎµÎ¯Î±Ï□ .

Î□ Î¹Î± ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î·Ï□ Î· Î¸Ï□ ÎµÎ¹ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Î³Î¹Î± Ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î¹Ï Ï□ Î¯Î± Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï□ Ï□ Î·Ï□ , Ï□ Î¿Ï Î¿Ï□ Î¯Î¶Î¿Î½Ï□ Î±Î¹ Î±Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ Î´Î¹Î±ÎºÏ□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÎ¹Ï□ â□□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹Î¿Ï□ Ï□ (perspectives) Î¿Î¹ Î¿Ï□ Î¿Î¯ÎµÏ□ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î´Î¹Î±Ï Ï Î½Î´ÎµÎ´ÎµÎ¼ÎÎ½ÎµÏ□ , Î±Î½Ï□ Î¹ÎºÎ±Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Ï□ Î¯Î¶Î¿Ï Î½ Ï□ Î·Î½ Î¿Ï Ï□ Î¯Î± Ï□ Ï□ Î½ Î´Ï□ Î±Ï Ï□ Î·Ï□ Î¹Î¿Ï□ Î®Ï□ Ï□ Î½ Ï□ Î·Ï□ Î´Î·Î¼Î¹Î¿Ï Ï□ Î³Î¯Î±Ï□ Î±Î¾Î¯Î± Î³Î¹Ï□ Î±Ï Ï□ Î®Î½.

1. <u>Î□ Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Î¯ (Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Î¹)</u> (Finance) â□□ â□□ â□□ Î Î¿Î¹Î¿Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¿Î¹ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Î¯ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Î¹ Ï□ Î¿Ï Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿Ï□ â□□ â□□
2. Î ÎµÎ»Î±Ï□ Ï□ Î½ (Customer) â□□ â□□ â□□ Î Î¿Î¹Î± Ï□ Ï□ Î¬Î³Î¼Î±Ï□ Î± ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Ï□ Î·Î¼Î±Î½Ï□ Î¹ÎºÎ¬ Î³Î¹Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ ÎµÎ»Î¬Ï□ ÎµÏ□ (Ï□ Î± Î¿Ï□ Î¿Î¯Î± Î¼Îµ Ï□ Î· Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î¬ Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¸Î± ÎµÏ□ Î·Ï□ ÎµÎ¬Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□)â□□ â□□
3. Î□ Ï□ Ï□ Ï□ . Î□ Î¹ÎµÏ□ Î³Î±Ï□ Î¯Î±Ï□ (Internal Process) â□□ â□□ Î¤Î¹ Ï□ Ï□ ÎÏ□ ÎµÎ¹ Î½Î± Î³Î¯Î½ÎµÎ¹ ÎºÎ±Î»Î¬ ÎµÏ□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÎ¬, Ï□ Ï□ Ï□ Îµ Î½Î± ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÏ Ï□ Î¸Î¿Ï□ Î½ Î¿Î¹ Ï□ Ï

□ Ï□ Ï□ Î¿Î¹ Ï□ Ï□ Î½ Ï□ ÎµÎ»Î±Ï□ Ï□ Î½, Ï□ Î¿Ï Î¸Î± ÎµÏ□ Î·Ï□ ÎµÎ¬Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ â□□

4. Î□ Î½Î¸Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î½ (People) Î® Î¼Î¬Î¸Î·Ï□ Î·Ï□ ÎºÎ±Î¹ Î±Î½Î¬Ï□ Ï□ Ï Î¾Î·Ï□ (Learn & Growth) â□□ Â«Î Î¿Î¹Î± ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Ï□ Î± Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Î½Ï□ Î±, Î¿Î¹ Î´ÎµÎ¾Î¹Ï□ Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ ÎºÎ±Î¹ Î¿Î¹ Î´Ï Î½Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Ï□ ÎµÎ¹ Î½Î± Î´Î¹Î±Î¸Ï□ ÎµÎ¹ Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Ï□ Ï□ Î³Î¹Î± Î½Î± Î³Î¯Î½Î¿Î½Ï□ Î±Î¹ Î¿Î¹ ÎµÏ□ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î¹ÎºÏ□ Î´Î¹ÎµÏ□ Î³Î±Ï□ Î¯ÎµÏ□ ÎºÎ±Î»Î¬ Ï□ Î¿Ï Î¸Î± ÎºÎ¬Î½Î¿Ï Î½ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ ÎµÎ»Î¬Ï□ ÎµÏ□ ÎµÏ Ï□ Î±Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Î·Î¼Î½Î¿Ï Ï□ ÎºÎ±Î¹ Ï□ ÎµÎ»Î¹ÎºÎ¬ Î¸Î± ÎµÏ□ Î·Ï□ ÎµÎ¬Ï□ Î¿Ï Î½ Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¿Î¹ÎºÎ¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÎ¿Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ â□□ â□□ .

Î□ Î¹Î± Ï□ Î·Î½ Î±Ï□ ÎµÎ¹ÎºÏ□ Î½Î¹Ï□ Î· Ï□ Î·Ï□ ÎºÎ¬Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î±Ï□ Î¿Ï□ ÎµÎ»ÎµÏ□ Î¼Î¬Ï□ Ï□ Î½ (BSC) ÎµÎ½Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿Ï□ Î´Î·Î¼Î¹Î¿Ï Ï□ Î³ÎµÎ¯Ï□ Î±Î¹ Ï□ Î½Î±Ï□ Ï□ Î¬Ï□ Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï□ Balanced Scorecard, Ï□ Î¿Ï ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¼Î¹Î± Ï□ Î±Ï□ Î±Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î¹ÎºÎ® Î±Ï□ ÎµÎ¹ÎºÏ□ Î½Î¹Ï□ Î· ÎºÎ±Î¹ Ï□ Ï□ ÎµÎ¹ Ï□ Î·Î½ Î´Ï Î½Î±Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î± Î½Î± Î´ÎµÎ¯Ï□ Î½ÎµÎ¹ Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Ï Î½Î´Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î¼ÎµÏ□ Î±Î¾Ï□ Ï□ Ï□ Î½ Ï□ ÎµÏ□ Ï□ Î¬Ï□ Ï□ Î½ Ï□ Ï□ ÎµÏ□ Î½ ÎµÎ½Ï□ Ï□ Ï□ Î¼Î¹Î±Ï□ Ï□ ÎµÎ»Î¯Î´Î±Ï□ .

Î Î¯Î½Ï□ Îµ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ Î¿Î¹ Î»Ï□ Î³Î¿Î¹ Î³Î¹Î± Ï□ Î¿Ï Ï□ Î¿Ï□ Î¿Ï¯Î¿Ï Ï□ Î¼Î¹Î± ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î·Ï□ Î·/Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î¹Î¼Î¿Ï□ Î¿Î¹ÎµÎ¯ Ï□ Î¿ Balanced Scorecard:

1. Î□ Î± ÎµÎºÏ□ ÎµÎ»Ï□ ÎµÎ¹ Ï□ Î¿ Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÏ□ Ï□ Ï□ Ï□ Î´Î¹Î¿, ÎµÏ Î¸Ï Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î¯¶Î¿Î½Ï□ Î±Ï□ Ï□ Î¹Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Î¬Î¸ÎµÎ¹ÎµÏ□ ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¹Ï□ Î±Ï□ Î¿Ï□ Î¬Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Ï□ Î·Ï□ Î´Î¹Î¿Î¯ÎºÎ·Ï□ Î·Ï□ Î¼Îµ Ï□ Î· Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®.

2. Î□ Î± ÎºÎ¿Î¹Î½Î¿Ï□ Î¿Î¹Î®Ï□ ÎµÎ¹ Ï□ Î· Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ® Ï□ Îµ Î¿Î»Ï□ ÎºÎ»Î·Ï□ Î¿ Ï□ Î·Î½ ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¯Ï□ Î·Ï□ Î· / Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Ï□ (Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¼Îµ Ï□ Î¿Î½ Ï□ Î¬Ï□ Ï□ Î· Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï□).

3. Î¤Î·Î½ Ï□ Î±Ï□ Î±ÎºÎ¿Î»Î¿Ï□ Î¸Î·Ï□ Î· Ï□ Î·Ï□ Î±Ï□ Ï□ Î´Î¿Ï□ Î·Ï□ Ï□ Î·Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®Ï□ (Ï□ Ï Î½Î®Î¸Ï□ Ï□ Î¼Ï□ Ï□ Î±Î½Î±Ï□ Î¿Ï□ Ï□ Î½).

4. Î□ Î± ÎµÏ Î¸Ï Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î¹Ï□ Ï□ Î¿Ï□ Î½ Ï□ Î»Î± Ï□ Î± Ï□ Î¼Î®Î¼Î±Ï□ Î± Ï□ Î¿Ï Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿Ï□ Î¼Îµ Ï□ Î·Î½ ÎºÎ¿Î¹Î½Î® Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®.

5. Î□ Î± Ï□ Ï Î½Î´Ï□ ÎµÎ¹ Î¬Ï□ Î¿Î¼Î± Î¼Îµ Ï□ Î· Ï□ Ï□ Ï□ Î±Ï□ Î·Î³Î¹ÎºÎ®, Î´ÎµÎ¯Ï□ Î½Î¿Î½Ï□ Î±Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï Î¼Î²Î¬Î»Î»Î¿Ï Î½ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Ï□ Î¿Ï Ï□ Ï□ Î¿Ï Î¿Ï□ Î³Î±Î½Î¹Ï□ Î¼Î¿Ï□ .

Î£Îµ Ï□ Î¿Î¹Î¿Ï Ï□ Î±Ï□ ÎµÏ Î¸Ï□ Î½ÎµÏ□ Î±Î¹

Î¤Î¿ Ï□ Ï□ Ï□ Î³Ï□ Î±Î¼Î¼Î± Î¯Ï□ ÎµÎ¹ Î±Ï□ Î¿Î´ÎµÎ¹Ï□ Î¸ÎµÎ¯ Ï□ Ï□ Î¹ ÎµÎ¯Î½Î±Î¹ ÎµÏ□ Î±Ï□ Î¼Ï□ Î¹Î¼Î¿ Ï□ Îµ Ï□ Î»ÎµÏ□ Ï□ Î¹Ï□ ÎµÏ□ Î¹Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î®Ï□ ÎµÎ¹Ï□ Î¿Ï□ Î¿Î¹Î¿Î½Î´Î®Ï□ Î¿Ï□ Îµ Ï□ Î±Ï□ Î±ÎºÏ□ Î®Ï□ Î± Î±Î½ Î¯Ï□ Î¿Ï Î½, Ï□ Îµ Î²Î¹Î¿Î¼Î·Ï□ Î±Î½Î¯ÎµÏ□ , Ï□ Îµ ÎºÎ² Î²ÎµÏ□ Î½Î·Ï□ Î¹ÎºÏ□ Ï Ï□ Î·Ï□ ÎµÏ□ Î¯ÎµÏ□ , Ï□ Îµ Ï□ Ï□ Î±Ï□ ÎµÎ¶Î¹ÎºÏ□ , Ï Î³ÎµÎ¹Î¿Î½Î¿Î¼Î¹ÎºÏ□ ÎºÎ±Î¹ Ï□ Î¿Î»Î»Ï□ Î¬Î»Î»ÎµÏ□ Ï□ Î»Ï

 Î½ Ï Ï Î½ Î¼ÎµÎ³ÎµÎ¸Ï Î½.

Î Ï ÎµÏ Î¸Ï Î½ÎµÏ Î±Î¹ Ï Îµ Ï Ï ÎµÎ»ÏÏ Î· ÎµÏ Î¹Ï ÎµÎ¹Ï Î®Ï ÎµÏ Î½ ÎºÎ±Î¹ Î¿Ï Î³Î±Î½Î¹Ï Î¼Ï Î½ Î¼ÎµÏ Î±Î¯Î¿Ï ÎµÏ Î¹Ï ÏÎ´Î¿Ï ÎºÎ±Î¹ Î¬Î½Ï .

Î¤Î¿ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î¸Î± Ï Ï Î±Î³Î¼Î±Ï Î¿Ï Î¿Î¹Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï Ï Î·Î½ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï Ï Ï Î± (Î´Î¹Î±Ï Î¬Î½ÎµÎ¹ÎµÏ Ï Îµ ÎµÎ»Î»Î·Î½Î¹ÎºÎ® ÎºÎ±Î¹ Î±Î³Î³Î»Î¹ÎºÎ® Î³Î»Ï Ï Ï Î±).

Î¤Î¿ ÎºÏ Ï Ï Î¿Ï Ï Ï Î¼Î¼ÎµÏ Î¿Ï Î®Ï Ï Ï Î¿ ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Î¹ÎºÏ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î¼Ï Î¿Ï ÎµÎ¯ Î½Î± ÎµÏ Î¹Î´Î¿Ï Î·Î¸ÎµÎ¯ Ï Î»Î®Ï Ï Ï Î±Ï Ï Ï Î¿ Ï Ï Ï Î³Ï Î±Î¼Î¼Î± Î Î Î Î 0,06% Ï Î¿Ï Î Î Î Î . Î Î·Î»ÎµÎºÏ Ï Î¿Î½Î¹ÎºÎ® Ï Ï Î¿Î²Î¿Î»Î® Î¸Î± Ï Ï ÏÏ ÎµÎ¹ Î½Î± Î³Î¯Î½ÎµÎ¹ Î¼Îµ Î´Î¹ÎºÎ® Ï Î±Ï Î¼ÏÏ Î¹Î¼Î½Î± Ï Î¿Ï Î»Î¬Ï Î¹Ï Ï Î¿Î½ Ï ÎÎ½Ï Îµ (5) ÎµÏ Î³Î¬Ï Î¹Î¼ÎµÏ Î·Î¼ÎÏ ÎµÏ Ï Ï Î¹Î½ Ï Î·Î½ Î·Î¼ÎµÏ Î¿Î¼Î·Î½Î¯Î± ÎÎ½Î±Ï Î¾Î·Ï Ï Î¿Ï ÎºÎ¬Î¸Îµ ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Î¹ÎºÎ¿Ï Ï Ï Î¿Î³Ï Î¬Î¼Î¼Î±Ï Î¿Ï . Î TÃ V AUSTRIA ACADEMY, Î´ÎµÎ½ Î±Î½Î±Î»Î±Î¼Î²Î¬Î½ÎµÎ¹ Ï Î·Î½ Ï Î»Î¿Ï Î¿Î¯Î·Ï Î· Ï Î·Ï Ï Ï ÎµÏ Î¹ÎºÎ®Ï Î´Î®Î»Ï Ï Î·Ï / Î´Î¹Î±Î´Î¹ÎºÎ±Ï Î¯Î±Ï .

*Î¤Î± ÎµÎºÏ Î±Î¹Î´ÎµÏ Î¹ÎºÎ¬ Ï Ï Î¿Î³Ï Î¬Î¼Î¼Î±Ï Î± Ï Î·Ï TÃ V AUSTRIA ACADEMY Î±Ï Î±Î»Î»Î¬Ï Ï Î¿Î½Ï Î±Î¹ Î±Ï Ï Ï Î¿ Î¦.Î .Î ., Î²Î¬Ï ÎµÎ¹ Ï Î¿Ï Î .2859/2000, Î¬Ï Î¸Ï Î¿ 22 Â§1.

Date Created

22 Î Î±Ï Ï Î¯Î¿Ï 2022

Meta Fields

Event Price Online : 350